



UNIVERSIDADE ESTADUAL DE CAMPINAS  
CNPJ: 46.068.425/0001-33  
BALANÇO ORÇAMENTÁRIO  
EXERCÍCIO: 2023 - DATA DE EMISSÃO: 27/03/2024

RECEITAS ORÇAMENTÁRIAS E REPASSES	FONTE	PREVISÃO INICIAL (A)	PREVISÃO ATUALIZADA (B)	RECEITAS REALIZADAS (C)	SALDO D = (C-B)
<b>RECEITAS CORRENTES</b>		<b>1.238.143.593,00</b>	<b>1.387.485.545,00</b>	<b>1.498.187.296,19</b>	<b>110.701.761,19</b>
RECEITA DE IMPOSTOS, TAXAS E CONTR. Taxas	150140	1.217.952,00 1.217.952,00	1.217.952,00 1.217.952,00	685.674,67 685.674,67	532.277,33 532.277,33
RECEITA PATRIMONIAL		<b>193.441.169,00</b>	<b>232.983.121,00</b>	<b>237.062.074,58</b>	<b>4.078.963,58</b>
Exploração do Patrimônio Imobiliário	150140	2.175.058,00	2.175.058,00	3.193.388,35	1.018.330,35
Exploração do Patrimônio Imobiliário	159940	10,00	10,00	-	-
Valores Mobiliários	150140	180.458.078,00	220.000.030,00	215.247.682,59	4.752.347,41
Valores Mobiliários	157050	156.793,00	156.793,00	950.058,93	793.265,93
Valores Mobiliários	159940	3.540.000,00	3.540.000,00	3.838.924,63	298.924,63
Valores Mobiliários	163150	415.360,00	415.360,00	235.157,09	180.202,91
Valores Mobiliários	163240	4.680.000,00	4.680.000,00	7.615.455,91	2.935.455,91
Valores Mobiliários	163640	-	-	11.604,78	11.604,78
Valores Mobiliários	165940	1.380.000,00	1.380.000,00	5.287.613,05	3.907.613,05
Valores Mobiliários	170050	30,00	30,00	103.338,93	103.338,93
Valores Mobiliários	175640	10,00	10,00	25.507,04	25.497,04
Valores Mobiliários	189940	-	-	14.886,76	14.886,76
Exploração do Patrimônio Intangível	150140	635.820,00	635.820,00	538.426,52	97.393,48
Cessão de Direitos	150140	10,00	10,00	-	10,00
RECEITA AGROPECUÁRIA		<b>10,00</b>	<b>10,00</b>	-	<b>10,00</b>
Receita Agropecuária	150140	10,00	10,00	-	10,00
RECEITA DE SERVIÇOS		<b>975.229.701,00</b>	<b>1.085.229.701,00</b>	<b>1.189.980.381,14</b>	<b>104.750.680,14</b>
Serviços Administrativos Gerais	150140	7.580,00	7.580,00	3.365.496,20	3.357.916,20
Serviços e Atividades referentes a Saúde	150140	10,00	10,00	427,26	417,26
Serviços e Atividades referentes a Saúde	163240	224.251.020,00	294.251.020,00	273.075.095,82	21.175.924,18
Serviços e Atividades referentes a Saúde	165940	314.198.178,00	354.198.178,00	367.979.323,54	13.781.145,54
Outros Serviços	150140	7.372.678,00	7.372.678,00	4.123.915,92	3.248.762,08
Outros Serviços	159940	7.090.261,00	7.090.261,00	5.103.835,12	1.986.425,88
Intraorçamentária - Receita de Serviços da Saúde - Repasse LC 141/12	165981	422.309.974,00	422.309.974,00	536.332.287,28	114.022.313,28
TRANSFERÊNCIAS CORRENTES		<b>41.852.406,00</b>	<b>41.652.406,00</b>	<b>44.958.720,13</b>	<b>3.306.314,13</b>
Transferências da União	157050	30,00	30,00	194.793,49	194.763,49
Transferências da União	163150	120,00	120,00	578.941,20	578.821,20
Transferências da União	170050	30,00	30,00	1.232.639,64	1.232.609,64
Transferências do Estado	159940	554.688,00	554.688,00	-	554.688,00
Transferências de Instituições Privadas	150140	30,00	30,00	524.943,66	524.913,66
Transferências de Instituições Privadas	159940	36.225.458,00	36.225.458,00	39.556.180,98	3.330.722,98
Transferências de Instituições Privadas	189940	-	-	488.760,00	488.760,00
Transferências do Exterior	150140	30,00	30,00	-	30,00
Transferências do Exterior	159940	5.072.000,00	4.872.000,00	1.963.858,16	2.908.141,84
Transferências do Exterior	163640	-	-	392.145,85	392.145,85
Transferências de Pessoas Físicas	150140	20,00	20,00	26.457,15	26.437,15
OUTRAS RECEITAS CORRENTES		<b>26.402.355,00</b>	<b>26.402.355,00</b>	<b>25.500.445,67</b>	<b>901.909,33</b>
Multas Administrativas, Contratuais e Judiciais	150140	155.878,00	155.878,00	551.492,19	395.614,19
Indenizações, Restituições e Ressarcimentos	150140	22.223.328,00	22.223.328,00	24.549.858,86	2.326.530,86
Indenizações, Restituições e Ressarcimentos	159940	10,00	10,00	-	10,00
Indenizações, Restituições e Ressarcimentos	179920	325.393,00	325.393,00	81.849,46	243.543,54
Demais Receitas Correntes	150140	3.697.736,00	3.697.736,00	284.026,91	3.413.709,09
Demais Receitas Correntes	157050	-	-	33.218,25	33.218,25
Demais Receitas Correntes	159940	10,00	10,00	-	10,00
<b>RECEITAS DE CAPITAL</b>		<b>310.740.190,00</b>	<b>184.000.190,00</b>	<b>5.755.305,21</b>	<b>-178.244.884,79</b>
ALIENAÇÃO DE BENS		<b>10,00</b>	<b>10,00</b>	<b>163.507,60</b>	<b>163.497,60</b>
Alienação de Bens Móveis	175640	10,00	10,00	163.507,60	163.497,60
TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL		<b>180,00</b>	<b>180,00</b>	<b>764.050,00</b>	<b>763.870,00</b>
Transferências da União	157050	30,00	30,00	-	30,00
Transferências da União	163150	130,00	130,00	764.050,00	763.920,00
Transferências da União	170050	20,00	20,00	-	20,00
OUTRAS RECEITAS DE CAPITAL		<b>310.740.000,00</b>	<b>184.000.000,00</b>	<b>4.827.747,61</b>	<b>-179.172.252,39</b>
Intraorçamentária - Demais Receitas de Capital - Saúde - Repasse LC 141/12	165981	310.740.000,00	184.000.000,00	4.827.747,61	-179.172.252,39
<b>RECEITAS ORÇAMENTÁRIAS TOTAL</b>		<b>1.548.883.783,00</b>	<b>1.571.485.735,00</b>	<b>1.503.942.601,40</b>	<b>-67.543.133,60</b>
REPASSES		<b>2.583.127.445,00</b>	<b>2.756.288.288,00</b>	<b>2.581.723.929,49</b>	<b>-174.564.358,51</b>
Repasse do Tesouro do Estado - Não Saúde	150010	2.583.127.445,00	2.756.288.288,00	2.581.723.929,49	-174.564.358,51
<b>SUBTOTAL DAS RECEITAS + REPASSE (I)</b>		<b>4.132.011.228,00</b>	<b>4.327.774.023,00</b>	<b>4.085.666.530,89</b>	<b>-242.107.492,11</b>
<b>DÉFICIT (II)</b>					
<b>TOTAL (III) = (I + II)</b>		<b>4.132.011.228,00</b>	<b>4.327.774.023,00</b>	<b>4.085.666.530,89</b>	<b>-242.107.492,11</b>
<b>CRÉDITOS ADICIONAIS</b>	<b>FONTE</b>		<b>AUTORIZADO</b>	<b>UTILIZADO</b>	
<b>SUPERÁVIT FINANCEIRO</b>			<b>107.015.484,00</b>	<b>73.665.272,05</b>	
Superávit Financeiro	250140		4.506.000,00	1.570.972,12	
Superávit Financeiro	257050		9.836.755,00	7.670.986,28	
Superávit Financeiro	259940		20.663.000,00	5.052.420,83	
Superávit Financeiro	263150		1.121.941,00	890.200,47	
Superávit Financeiro	263240		42.875.000,00	30.979.439,04	
Superávit Financeiro	265940		27.073.764,00	26.900.254,47	
Superávit Financeiro	270050		807.139,00	469.114,74	
Superávit Financeiro	275640		100.274,00	100.273,50	
Superávit Financeiro	279920		31.611,00	31.610,60	



UNIVERSIDADE ESTADUAL DE CAMPINAS  
CNPJ: 46.068.425/0001-33  
BALANÇO ORÇAMENTÁRIO  
EXERCÍCIO: 2023 - DATA DE EMISSÃO: 27/03/2024

DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	FONTE	DOTAÇÃO INICIAL (E)	DOTAÇÃO ATUALIZADA (F)	DESPESAS EMPENHADAS (G)	DESPESAS LIQUIDADAS (H)	DESPESAS PAGAS (I)	SALDO DE DOTAÇÃO (J) = (F-G)
<b>DESPESAS CORRENTES</b>		<b>3.623.636.782,00</b>	<b>4.216.749.216,00</b>	<b>3.839.310.075,35</b>	<b>3.739.980.050,98</b>	<b>3.495.269.571,67</b>	<b>377.439.140,65</b>
<b>PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS</b>		<b>2.377.505.551,00</b>	<b>2.708.023.017,00</b>	<b>2.399.749.596,25</b>	<b>2.399.749.596,25</b>	<b>2.166.219.431,29</b>	<b>308.273.420,75</b>
Pessoal e Encargos Sociais	150010	1.778.097.163,00	2.078.394.946,00	1.974.801.891,46	1.974.801.891,46	1.766.735.617,12	103.593.054,54
Pessoal e Encargos Sociais	150140	200.000.000,00	196.500.000,00	-	-	-	196.500.000,00
Pessoal e Encargos Sociais	157050	2.010,00	12.010,00	568,35	568,35	568,35	11.441,65
Pessoal e Encargos Sociais	159940	34.000.000,00	38.700.000,00	35.265.196,42	35.265.196,42	35.258.706,01	3.434.803,58
Pessoal e Encargos Sociais	163240	27.070.010,00	18.070.010,00	16.847.995,15	16.847.995,15	15.881.026,33	1.222.014,85
Pessoal e Encargos Sociais	165940	26.500.001,00	300.000,00	176.622,00	176.622,00	167.228,90	123.378,00
Pessoal e Encargos Sociais	165981	311.510.974,00	374.884.547,00	371.984.584,76	371.984.584,76	347.509.060,63	2.899.962,24
Pessoal e Encargos Sociais	179920	325.393,00	325.393,00	77.393,17	77.393,17	72.936,88	247.999,83
Pessoal e Encargos Sociais	257050	-	33.500,00	27.802,75	27.802,75	27.121,25	5.697,25
Pessoal e Encargos Sociais	259940	-	181.000,00	174.794,85	174.794,85	174.794,85	6.205,15
Pessoal e Encargos Sociais	263240	-	585.000,00	357.536,74	357.536,74	357.160,37	227.463,26
Pessoal e Encargos Sociais	265940	-	5.000,00	3.600,00	3.600,00	3.600,00	1.400,00
Pessoal e Encargos Sociais	279920	-	31.611,00	31.610,60	31.610,60	31.610,60	0,40
<b>OUTRAS DESPESAS CORRENTES</b>		<b>1.246.131.231,00</b>	<b>1.508.726.199,00</b>	<b>1.439.560.479,10</b>	<b>1.340.230.454,73</b>	<b>1.329.050.140,38</b>	<b>69.165.719,90</b>
Outras Despesas Correntes	150010	677.588.156,00	668.265.761,00	657.952.453,76	594.720.707,51	590.572.522,14	10.313.307,24
Outras Despesas Correntes	150140	9.829.441,00	12.334.260,00	5.114.992,99	4.965.626,36	4.947.320,69	7.219.267,01
Outras Despesas Correntes	157050	154.843,00	179.843,00	29.218,81	21.303,66	16.953,38	150.624,19
Outras Despesas Correntes	159940	10.374.824,00	10.190.000,00	5.125.970,88	4.878.883,05	4.859.858,25	5.064.029,12
Outras Despesas Correntes	163150	9.270,00	9.300,00	-	-	-	9.300,00
Outras Despesas Correntes	163240	201.861.010,00	224.961.010,00	214.882.412,32	203.663.335,70	200.544.312,54	10.078.597,68
Outras Despesas Correntes	163640	-	305.000,00	301.000,00	301.000,00	301.000,00	4.000,00
Outras Despesas Correntes	165940	235.514.686,00	344.261.178,00	335.058.927,16	334.098.173,45	334.098.173,45	9.202.250,84
Outras Despesas Correntes	165981	110.799.000,00	167.069.869,00	164.347.702,52	141.856.766,61	138.149.363,04	2.722.166,48
Outras Despesas Correntes	170050	-	257.682,00	134.860,96	32.364,00	32.364,00	122.821,04
Outras Despesas Correntes	170140	1,00	1,00	-	-	-	1,00
Outras Despesas Correntes	189940	-	210.000,00	170.679,94	142.356,00	116.126,00	39.320,06
Outras Despesas Correntes	250140	-	2.262.500,00	1.263.360,47	1.236.263,77	1.236.263,77	999.139,53
Outras Despesas Correntes	257050	-	1.683.255,00	1.310.063,44	1.252.991,71	1.252.991,71	373.191,56
Outras Despesas Correntes	259940	-	19.280.000,00	4.290.369,63	4.183.688,19	4.170.830,44	14.989.630,37
Outras Despesas Correntes	263150	-	642.540,00	505.877,96	505.877,96	505.877,96	136.662,04
Outras Despesas Correntes	263240	-	30.435.000,00	23.060.120,04	22.381.287,30	22.258.743,55	7.374.879,96
Outras Despesas Correntes	265940	-	25.807.000,00	25.752.122,48	25.752.122,48	25.749.732,48	54.877,52
Outras Despesas Correntes	270050	-	572.000,00	260.345,74	237.706,98	237.706,98	311.654,26
<b>DESPESAS DE CAPITAL</b>		<b>508.374.446,00</b>	<b>111.024.807,00</b>	<b>63.787.388,86</b>	<b>38.070.724,76</b>	<b>37.663.940,19</b>	<b>47.237.418,14</b>
<b>INVESTIMENTOS</b>		<b>508.374.446,00</b>	<b>111.024.807,00</b>	<b>63.787.388,86</b>	<b>38.070.724,76</b>	<b>37.663.940,19</b>	<b>47.237.418,14</b>
Investimentos	150010	127.442.126,00	40.984.368,00	37.417.711,10	18.457.592,93	18.321.853,63	3.566.656,90
Investimentos	150140	8.114.707,00	9.114.707,00	980.418,85	457.292,00	457.292,00	8.134.288,15
Investimentos	157050	-	50.000,00	-	-	-	50.000,00
Investimentos	159940	8.107.613,00	3.592.437,00	171.683,00	171.683,00	171.683,00	3.420.754,00
Investimentos	163150	406.420,00	1.419.049,00	1.207.191,20	452.628,05	449.268,05	211.857,80
Investimentos	163240	-	23.250.000,00	1.378.637,98	593.894,04	589.075,04	21.871.362,02
Investimentos	163640	-	88.000,00	-	-	-	88.000,00
Investimentos	165940	53.563.560,00	1.100.069,00	143.416,02	23.416,02	23.416,02	956.652,98
Investimentos	165981	310.740.000,00	4.845.003,00	4.827.747,61	2.209.425,65	2.209.425,65	17.255,39
Investimentos	170050	-	955.421,00	904.260,95	902.560,95	902.560,95	51.160,05
Investimentos	175640	20,00	128.675,00	128.654,80	128.654,80	128.654,80	20,20
Investimentos	250140	-	2.243.500,00	307.611,65	307.611,65	307.611,65	1.935.888,35
Investimentos	257050	-	8.120.000,00	6.333.120,09	5.574.570,09	5.327.649,13	1.786.879,91
Investimentos	259940	-	1.202.000,00	587.256,35	550.906,35	550.906,35	614.743,65
Investimentos	263150	-	479.401,00	384.322,51	384.322,51	384.322,51	95.078,49
Investimentos	263240	-	11.855.000,00	7.561.782,26	6.402.592,23	6.386.646,92	4.293.217,74
Investimentos	265940	-	1.261.764,00	1.144.531,99	1.144.531,99	1.144.531,99	117.232,01
Investimentos	270050	-	235.139,00	208.769,00	208.769,00	208.769,00	26.370,00
Investimentos	275640	-	100.274,00	100.273,50	100.273,50	100.273,50	0,50
<b>SUBTOTAL DAS DESPESAS (VI)</b>		<b>4.132.011.228,00</b>	<b>4.327.774.023,00</b>	<b>3.903.097.464,21</b>	<b>3.778.050.775,74</b>	<b>3.532.933.511,86</b>	<b>424.676.558,79</b>
<b>SUPERÁVIT (VII)</b>		-	-	<b>182.569.066,68</b>	-	-	<b>182.569.066,68</b>
<b>TOTAL (VII) = (VI + VII)</b>		<b>4.132.011.228,00</b>	<b>4.327.774.023,00</b>	<b>4.085.666.530,89</b>	<b>3.778.050.775,74</b>	<b>3.532.933.511,86</b>	<b>607.245.625,47</b>



ANEXO 1 – DEMONSTRATIVO DE EXECUÇÃO DOS RESTOS A PAGAR NÃO PROCESSADOS:

RESTOS A PAGAR NÃO PROCESSADOS	FONTE	INSCRITOS		LIQUIDADOS (C)	PAGOS (D)	CANCELADOS (E)	SALDO A PAGAR (F) = (A+B-D-E)
		EM EXERCÍCIOS ANTERIORES (A)	EM 31 DE DEZEMBRO DO EXERCÍCIO ANTERIOR (B)				
<b>DESPESAS CORRENTES</b>		<b>2.596.562,07</b>	<b>127.371.925,49</b>	<b>107.495.194,00</b>	<b>107.491.295,62</b>	<b>5.253.947,53</b>	<b>17.223.244,41</b>
<b>OUTRAS DESPESAS CORRENTES</b>		<b>2.596.562,07</b>	<b>127.371.925,49</b>	<b>107.495.194,00</b>	<b>107.491.295,62</b>	<b>5.253.947,53</b>	<b>17.223.244,41</b>
Outras Despesas Correntes	150010	1.164.335,12	99.611.855,35	82.397.557,29	82.397.448,69	3.979.615,55	14.399.126,23
Outras Despesas Correntes	150140	48.252,08	41.183,71	36.453,61	36.453,61	33.615,78	19.366,40
Outras Despesas Correntes	159940	2.000,00	390.490,79	373.650,53	373.650,53	18.840,26	0,00
Outras Despesas Correntes	163240	414.064,15	5.457.643,56	5.075.136,47	5.074.034,65	316.704,72	480.968,34
Outras Despesas Correntes	165940	-	724.200,25	723.208,37	723.208,37	991,88	0,00
Outras Despesas Correntes	165981	908.846,79	19.896.162,66	17.886.761,26	17.884.073,30	857.708,51	2.063.227,64
Outras Despesas Correntes	170050	-	22.638,76	22.638,76	22.638,76	-	-
Outras Despesas Correntes	250140	55.618,45	100.998,27	108.311,01	108.311,01	10.234,18	38.071,53
Outras Despesas Correntes	257050	1.407,48	131.974,62	132.765,60	132.765,60	-	616,50
Outras Despesas Correntes	259940	2.038,00	31.262,00	11.410,25	11.410,25	18.891,75	2.998,00
Outras Despesas Correntes	263240	-	839.900,26	603.685,59	603.685,59	17.344,90	218.869,77
Outras Despesas Correntes	265940	-	123.615,26	123.615,26	123.615,26	-	-
<b>DESPESAS DE CAPITAL</b>		<b>1.546.299,60</b>	<b>160.506.067,50</b>	<b>37.922.446,92</b>	<b>37.922.446,92</b>	<b>13.314.138,10</b>	<b>110.815.782,08</b>
<b>INVESTIMENTOS</b>		<b>1.546.299,60</b>	<b>160.506.067,50</b>	<b>37.922.446,92</b>	<b>37.922.446,92</b>	<b>13.314.138,10</b>	<b>110.815.782,08</b>
Investimentos	150010	1.532.444,20	157.414.756,07	35.211.324,56	35.211.324,56	12.954.438,70	110.781.437,01
Investimentos	150140	-	0,01	0,01	0,01	-	-
Investimentos	159940	531,00	-	531,00	531,00	-	-
Investimentos	163240	5.282,00	349.278,00	348.306,00	348.306,00	3.931,00	2.323,00
Investimentos	165940	-	14.282,18	14.282,18	14.282,18	-	-
Investimentos	165981	8.042,40	1.231.626,33	1.221.679,51	1.221.679,51	68,40	17.920,82
Investimentos	259940	-	382.833,90	27.133,90	27.133,90	355.700,00	-
Investimentos	263240	-	909.084,44	894.983,19	894.983,19	-	14.101,25
Investimentos	265940	-	204.206,57	204.206,57	204.206,57	-	-
<b>TOTAL</b>		<b>4.142.861,67</b>	<b>287.877.992,99</b>	<b>145.417.640,92</b>	<b>145.413.742,54</b>	<b>18.568.085,63</b>	<b>128.039.026,49</b>

ANEXO 2 – DEMONSTRATIVO DE EXECUÇÃO DOS RESTOS A PAGAR PROCESSADOS:

RESTOS A PAGAR PROCESSADOS	FONTE	INSCRITOS		PAGOS (C)	CANCELADOS (D)	SALDO A PAGAR (E) = (A+B-C-D)
		EM EXERCÍCIOS ANTERIORES (A)	EM 31 DE DEZEMBRO DO EXERCÍCIO ANTERIOR (B)			
<b>DESPESAS CORRENTES</b>		<b>32.431,73</b>	<b>607.297.282,33</b>	<b>607.288.736,74</b>	<b>17.840,59</b>	<b>13.140,83</b>
<b>PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS</b>		-	<b>590.049.684,46</b>	<b>590.039.589,63</b>	<b>98,93</b>	<b>0,00</b>
Pessoal e Encargos Sociais	150010	-	484.542.249,25	484.542.249,25	-	-
Pessoal e Encargos Sociais	163240	-	1.030.587,66	1.030.587,66	-	-
Pessoal e Encargos Sociais	165940	-	10.698,10	10.698,10	-	-
Pessoal e Encargos Sociais	165981	-	104.265.627,88	104.265.528,95	98,93	0,00
Pessoal e Encargos Sociais	179920	-	189.844,17	189.844,17	-	-
Pessoal e Encargos Sociais	257050	-	681,50	681,50	-	-
Pessoal e Encargos Sociais	259940	-	4.355,79	4.355,79	-	-
Pessoal e Encargos Sociais	263240	-	5.640,11	5.640,11	-	-
<b>OUTRAS DESPESAS CORRENTES</b>		<b>32.431,73</b>	<b>17.247.597,87</b>	<b>17.249.147,11</b>	<b>17.741,66</b>	<b>13.140,83</b>
Outras Despesas Correntes	150010	24.087,85	5.834.175,30	5.839.039,95	6.892,37	12.330,83
Outras Despesas Correntes	150140	-	95.745,89	95.745,89	-	-
Outras Despesas Correntes	159940	-	18.134,37	18.134,37	-	-
Outras Despesas Correntes	163240	810,00	8.910.326,89	8.910.326,89	-	810,00
Outras Despesas Correntes	165940	-	197.004,50	197.004,50	-	-
Outras Despesas Correntes	165981	7.533,88	1.922.133,30	1.923.676,89	5.990,29	0,00
Outras Despesas Correntes	257050	-	24.146,12	19.287,12	4.859,00	-
Outras Despesas Correntes	259940	-	172.587,50	172.587,50	-	-
Outras Despesas Correntes	263240	-	73.344,00	73.344,00	-	-
<b>DESPESAS DE CAPITAL</b>		<b>102.265,74</b>	<b>489.406,88</b>	<b>591.487,82</b>	-	-
<b>INVESTIMENTOS</b>		<b>102.265,74</b>	<b>489.406,88</b>	<b>591.487,82</b>	-	-
Investimentos	150010	100.300,74	346.297,08	446.597,82	-	-
Investimentos	165981	1.965,00	136.313,00	138.278,00	-	-
Investimentos	250140	-	184,80	184,80	-	-
Investimentos	263240	-	6.612,00	6.612,00	-	-
<b>TOTAL</b>		<b>134.697,47</b>	<b>607.786.689,21</b>	<b>607.880.224,56</b>	<b>17.840,59</b>	<b>13.140,83</b>

GIOVANI HERMOGENES PEREIRA  
Contador  
CRC 1SP-221999/O-3

MICHELE GRAZIELA GASPARELLI  
Coordenadora da Divisão de Contadoria

LINA AMARAL NAKATA  
Diretora Geral de Administração

ZIGOMAR MENEZES DE SOUZA  
Diretor Executivo de Administração

ANTONIO JOSÉ DE ALMEIDA MEIRELLES  
Reitor